



**Uchwała nr 1791  
Senatu Uniwersytetu w Białymstoku  
z dnia 28 października 2015 r.**

***w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Rektora z działalności  
w roku akademickim 2014/2015***


Na podstawie § 24 ust. 2 pkt 42 Statutu Uniwersytetu w Białymstoku Senat Uniwersytetu w Białymstoku uchwała, co następuje:

**§ 1**

Senat Uniwersytetu w Białymstoku zatwierdza sprawozdanie Rektora z działalności w roku akademickim 2014/2015, stanowiące Załącznik do niniejszej Uchwały.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

*Przewodniczący*  
*Senatu Uniwersytetu w Białymstoku*  
  
*Prof. dr hab. Leonard Etel*



**UNIWERSYTET W BIAŁYMSTOKU**

**SPRAWOZDANIE  
Z DZIAŁALNOŚCI W ROKU AKADEMICKIM  
2014/2015**

Białystok, wrzesień 2015



Spis treści

Sprawozdanie Rektora z realizacji programu wyborczego .....	5
1. Władze rektorskie – kadencja 2012-2016.....	8
2. Działalność Senatu i Rektora .....	8
2.1. Skład Senatu – kadencja 2012-2016.....	8
2.2. Komisje UwB i pełnomocnicy Rektora .....	9
2.3. Uchwały Senatu.....	10
2.4. Jednostki organizacyjne .....	14
3. Studia i studenci .....	15
3.1. Rekrutacja na studia wyższe .....	15
3.2. Kształcenie w liczbach.....	17
3.3. Jakość kształcenia.....	22
3.4. Działalność studencka.....	23
3.5. Sprawy studenckie .....	25
3.6. Mobilność studentów .....	26
3.7. Studia doktoranckie .....	27
3.8. Studia podyplomowe .....	28
3.9. Zawodowa promocja studentów i absolwentów.....	30
4. Pracownicy Uniwersytetu .....	31
4.1. Nauczyciele akademicy .....	31
4.2. Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi .....	33
5. Działalność naukowa.....	34
5.1. Finansowanie badań.....	34
5.2. Rozwój naukowy.....	38
5.3. Publikacje i konferencje w 2014 r. ....	40
6. Współpraca z zagranicą.....	41
6.1. Międzynarodowa współpraca naukowa .....	41

6.2. Wymiana osobowa .....	42
6.3. Projekty badawcze realizowane przez UwB .....	42
6.4. Program Erasmus+ .....	43
7. Biblioteka, wydawnictwa .....	46
7.1. System biblioteczno-informacyjny .....	46
7.2. Wydawnictwa .....	49
8. Organizacja i zarządzanie Uniwersytetem .....	50
8.1. Sekcja Informacji i Promocji .....	50
8.2. Zarządzanie projektami .....	52
8.3. Systemy i sieci informatyczne .....	52
8.4. Zamówienia publiczne .....	53
9. Finanse .....	53
9.1. Sprawozdanie z wykonania planu rzeczowo-finansowego za 2014 rok .....	53
9.2. Wykonanie planu rzeczowo-finansowego na 2015 rok na dzień 30.06.2015 r. ....	57
10. Inwestycje i remonty .....	61
11. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych .....	65
12. Inne obszary działalności .....	66
12.1. Centrum Edukacji Ustawicznej .....	66
12.2. Uniwersytet Otwarty .....	67
12.3. Fundacja Uniwersytetu w Białymstoku .....	68
12.4. Uniwersytet III Wieku .....	73
12.5. Chór Akademicki .....	75
12.6. Klub Uczelniany AZS .....	75

## Sprawozdanie Rektora z realizacji programu wyborczego

**Szanowni Państwo,**

już po raz trzeci składam Państwu sprawozdanie z realizacji moich zamierzeń, o których mówiłem ubiegając się o funkcję rektora UwB. Życie pokazało, że tę kadencję zdominowały dwie trudne sprawy – straty finansowe Uniwersytetu i kampus. Niewątpliwym sukcesem jest to, że mamy już ustabilizowaną sytuację finansową. Z wykonania planu finansowego za 2014 rok wynika, że uczelnia zamknęła ten rok zyskiem – co prawda niewielkim – w wysokości 800 tys. zł. Przypomnę, że rok 2013 zamykaliśmy stratą w wysokości 3,2 mln zł. To było moje największe zmartwienie. Wiedziałem, że nasza uczelnia nie może liczyć na żadną „ekstra” pomoc z budżetu państwa czy też innych nadzwyczajnych źródeł. Mogliśmy i nadal możemy liczyć jedynie na siebie, o czym przekonałem się prowadząc rozmowy w instytucjach finansujących działalność UwB. Wprowadzenie planu naprawczego dało zakładane rezultaty. Realizacja tego planu jest wysiłkiem całej naszej społeczności. Za jego przyjęcie i wprowadzenie w życie wszystkim Państwu dziękuję. Sam nie byłbym w stanie tego zrobić. Warto podkreślić, że dodatni wynik finansowy osiągnęliśmy bez uwzględnienia w nim wpływów ze sprzedaży nieruchomości. Likwidowanie straty poprzez wyprzedaż tych nieruchomości, bez usunięcia przyczyn jej powstawania, byłoby „przejadaniem” majątku. Na to nie mogłem się zgodzić, chociaż niektórzy mocno mnie do tego zachęcali. W tym roku planowany wynik finansowy to zysk w wysokości 6mln zł, ale z uwzględnieniem otrzymanej w br. raty z tytułu sprzedaży budynku biblioteki. No właśnie, czy musieliśmy sprzedawać ten budynek? Odpowiem tak – za sprzedażą był prawie cały Senat (jeden głos wstrzymujący się). Ja miałem inny pomysł (stworzenie jednej biblioteki centralnej z pozostawieniem czytelni na wydziałach), ale nie mogłem przekonać do niego większości. Chcę podkreślić, że sprzedaliśmy budynek – a nie jak chcieli to widzieć złośliwcy – bibliotekę. Ta „szczęśliwie” ocalała i obecnie, po przeprowadzce, znajduje się w kampusie i budynku przy ul. Akademickiej. Teraz trzeba wybudować nowy, mniejszy budynek biblioteki, rozpoczynając w ten sposób realizację drugiego etapu rozbudowy kampusu. Poza biblioteką chcemy zlokalizować w kampusie Wydział Historyczno-Socjologiczny oraz Wydział Filologiczny i dodatkowo niektóre jednostki Wydziału Ekonomii i Zarządzania oraz Wydziału Prawa. Chcąc to zrobić musimy sprzedać niewykorzystywane już przez nas nieruchomości, co jest już mocno zaawansowane, ale nie takie łatwe.

W październiku tego roku otwieramy oficjalnie nasz kampus. Ciężko było zakończyć tę inwestycję – wierzcie mi Państwo! Główny problem wziął się stąd, że wykonawca zaniżył kosztorys jego realizacji i chciał wybudować za 170 mln coś, co jest warte ponad 200 mln zł. Chcę zapewnić, że do budowy kampusu nie dołożyliśmy ani grosza ponad to, co wynikało z oferty wykonawcy. To obrazuje skalę problemów związanych z tą inwestycją. Zakończył się proces budowy, a rozpoczął proces sądowy. Ale to przewidywaliśmy i mam nadzieję, że wkrótce uda się nam rozstrzygnąć ten spór ugodowo. Czy warto było budować? Wątpiących zachęcam do odwiedzenia starych budynków, gdzie jeszcze niedawno była informatyka,

biologia czy też fizyka. Po takim spacerze każdy zrozumie, dlaczego kampus był nam potrzebny. Warto dodać, że kampus uzyskał wyróżnienie w postaci „Podlaskiej Marki Roku”, co świadczy o tym, że został dobrze oceniony przez mieszkańców regionu.

Uporządkowanie naszych finansów oraz otwarcie kampusu to według mnie największe sukcesy, które osiągnęliśmy w ubiegłym roku akademickim. Nie są one jedyne. Tradycyjnie już – w punktach – przedstawiam inne osiągnięcia warte odnotowania.

1. Uchwalono „Strategię rozwoju Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2014-2024”, gdzie zapisane zostały podstawowe kierunki naszego rozwoju. Teraz trzeba ją zrealizować, co będzie zdecydowanie trudniejsze niż napisanie.
2. Uzyskaliśmy dodatkowy 1 mln 652 tys. zł na wydatki związane z eksploatacją budynków kampusu. Kwota ta została uwzględniona w podstawie dotacji otrzymywanej z budżetu państwa.
3. Nasi pracownicy uzyskali 18 stopni doktora, 20 doktora habilitowanego i 12 tytułów profesora.
4. Utworzono nowe kierunki studiów, a mianowicie logistykę (studia pierwszego stopnia), filozofię i etykę (studia pierwszego stopnia), kognitywistykę i komunikację (studia pierwszego stopnia), kryminologię (studia drugiego stopnia), bezpieczeństwo narodowe (studia drugiego stopnia) oraz 20 nowych specjalności.
5. Uruchomiono europeistykę na naszym wydziale zamiejscowym w Wilnie.
6. Wydział Matematyki i Informatyki otrzymał kategorię „B”, co ułatwi nasze starania o uzyskanie uprawnień do doktoryzowania z matematyki. Jest to niezbędny warunek utrzymania przez UwB statusu uniwersytetu „bezprymiotnikowego”.
7. Wydział Fizyki wystąpił z wnioskiem o uprawnienie do nadawania stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk fizycznych.
8. Uniwersytet ponownie dobrze wypadł w „rankingu naukowym” Polityki przygotowanym na podstawie liczby publikacji instytucji naukowych w Polsce znajdujących się w bazie Web of Science. Ze względu na indeks Hirscha ( $H = 59$ ) zajął 27 miejsce wśród 86 ocenianych instytucji.
9. Uniwersytet uzyskał dwa patenty krajowe. Do Urzędu Patentowego RP złożono pięć zgłoszeń patentowych i jedno zgłoszenie do Europejskiego Urzędu Patentowego EPO.
10. Uruchomione zostało Uniwersyteckie Centrum Kultury, zarządzane przez samorząd studencki.
11. Bardzo dobrze układa się współpraca z samorządem studentów i doktorantów. Warto podkreślić dużą aktywność tych organizacji.
12. W kampusie uroczyście otwarto Uniwersyteckie Centrum Przyrodnicze. Warto tam się wybrać, aby zobaczyć bogate zbiory i to jak są eksponowane.
13. Rozpoczęło funkcjonowanie Uniwersyteckie Centrum Obliczeniowe, kierowane przez nowo zatrudnionego dr. hab. Witolda Rudnickiego, prof. UwB.
14. Powstała uniwersytecka spółka spin-off (Centrum Eksperckie UwB), która zajmuje się komercjalizacją wiedzy pracowników naszego Uniwersytetu.

15. Prowadzimy w dalszym ciągu, pomimo wielu trudności, kształcenie studentów z Grodna.
16. Pomimo obiektywnych trudności rozwija się współpraca z Siecią Uniwersytetów Pogranicza. Nawiązano także współpracę z innymi ośrodkami akademickimi, wśród których warto wyróżnić University of Cambridge (podpisanie porozumienia o współpracy i utworzeniu sieci naukowej ze Śląskim Uniwersytetem Medycznym, Uniwersytetem Medycznym w Białymstoku i Wydziałem Prawa Uniwersytetu w Białymstoku). Trwają rozmowy w sprawie przystąpienia UwB do BSRUN (Baltic Sea Region University Network).
17. Dobrze układa się współpraca z Uniwersytetem Medycznym i Politechniką Białostocką.

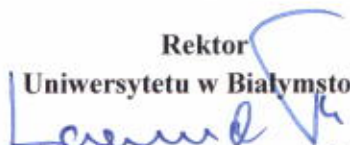
Na końcu trzeba odnotować nasze porażki. Oto one:

1. Spada liczba studentów, w tym zwłaszcza niestacjonarnych. Dramatyczny jest spadek liczby słuchaczy studiów podyplomowych.
2. Nie uda się uruchomić wszystkich oferowanych kierunków studiów (m.in. filozofii, przyrody, polityki społecznej).
3. Nasi pracownicy uzyskują coraz mniej grantów.
4. Wydział Matematyki i Informatyki nie otrzymał uprawnień do nadawania stopnia doktora z matematyki.
5. Nie przynoszą dobrych rezultatów nasze starania o pozyskanie studentów z zagranicy.
6. Nie udaje się nam uzyskać środków finansowych na zakup nieruchomości na siedzibę filii w Wilnie.

Przed nami nowy rok akademicki, w którym największym wyzwaniem będzie przygotowanie się do funkcjonowania niektórych wydziałów z coraz mniejszą liczbą studentów. Pewne działania już podjęliśmy w tym roku, ale wyniki rekrutacji wskazują, że nie będą one wystarczające. Jest to według mnie najpoważniejsze zagrożenie dla UwB. Uniwersytet przetrwa, o ile będzie miał studentów! Jestem pewien, że sobie z nim poradzimy, ale będzie to wymagało większego zaangażowania wszystkich pracowników Uniwersytetu. Na to liczę!

O wszystkich ważnych sprawach dotyczących Uniwersytetu staram się Państwa na bieżąco informować. Służą temu m.in. spotkania otwarte – z pracownikami Uniwersytetu i poszczególnych wydziałów, listy wysyłane pocztą elektroniczną oraz Informator Uniwersytecki. Wszyscy, którzy chcą mogą, korzystając z tych form kontaktu, uzyskać informację o tym, co dzieje się na naszym Uniwersytecie. Ja także chciałbym poznać Państwa opinie i uwagi dotyczące funkcjonowania naszej uczelni – [etel@uwb.edu.pl](mailto:etel@uwb.edu.pl).

**Serdecznie pozdrawiam**

Rektor  
Uniwersytetu w Białymstoku  
  
Prof. dr hab. Leonard Etel



## 1. Władze rektorskie – kadencja 2012-2016

### Rektor

Prof. dr hab. Leonard Etel

### Prorektorzy

Dr hab. Robert Ciborowski, prof. UwB

Prof. dr hab. Beata Godlewska-Żyłkiewicz

Dr hab. Jerzy Halicki, prof. UwB

Prof. dr hab. Dariusz Kijowski

- ds. ekonomicznych
- ds. nauki i współpracy z zagranicą
- ds. dydaktycznych i studenckich
- ds. organizacji i rozwoju uniwersytetu

## 2. Działalność Senatu i Rektora

### 2.1. Skład Senatu – kadencja 2012-2016

#### Rektor

Prof. dr hab. Leonard Etel

#### Prorektorzy

Dr hab. Robert Ciborowski, prof. UwB

Prof. dr hab. Beata Godlewska-Żyłkiewicz

Dr hab. Jerzy Halicki, prof. UwB

Prof. dr hab. Dariusz Kijowski

- ds. ekonomicznych
- ds. nauki i współpracy z zagranicą
- ds. dydaktycznych i studenckich
- ds. organizacji i rozwoju uniwersytetu

#### Dziekani

Dr hab. Iwona Ciereszko, prof. UwB

Prof. dr hab. Bogusław Nowowiejski

Prof. dr hab. Anatol Odziejewicz

Prof. dr hab. Emil Plywaczewski

Dr hab. Mirosław Sobecki, prof. UwB

Dr hab. Wojciech Śleszyński, prof. UwB

Prof. dr hab. Henryk Wnorowski

Dr hab. Jarosław Wołkonowski, prof. UwB

- Wydział Biologiczno-Chemiczny
- Wydział Filologiczny
- Wydział Matematyki i Informatyki
- Wydział Prawa
- Wydział Pedagogiki i Psychologii
- Wydział Historyczno-Socjologiczny
- Wydział Ekonomii i Zarządzania
- Wydział Ekonomiczno-Informatyczny w Wilnie
- Wydział Fizyki

Prof. dr hab. Eugeniusz Żukowski

#### Samodzielni nauczyciele akademicki

Prof. dr hab. Jan Cieśliński

Prof. dr hab. Leonarda Dacewicz

Dr hab. Ryta Dziemianowicz, prof. UwB

Prof. dr hab. Anatol Kojło

Dr hab. Adam Sadowski, prof. UwB

- Wydział Fizyki
- Wydział Filologiczny
- Wydział Ekonomii i Zarządzania
- Wydział Biologiczno-Chemiczny
- Wydział Ekonomiczno-Informatyczny w Wilnie
- Wydział Pedagogiki i Psychologii
- Wydział Prawa
- Wydział Historyczno-Socjologiczny
- Wydział Matematyki i Informatyki

Prof. dr hab. Jerzy Nikitorowicz

Prof. dr hab. Stanisław Prutis

Prof. dr hab. Andrzej Sadowski

Dr hab. Marian Uba, prof. UwB

#### Niesamodzielni nauczyciele akademicki

Dr Beata Kalska-Szostko

Dr Krzysztof Korotkich

Dr Jarosław Matwiejuk

Dr Wojciech Siwak

Dr Ewa Tokajuk

- Wydział Biologiczno-Chemiczny
- Wydział Filologiczny
- Wydział Prawa
- Wydział Pedagogiki i Psychologii
- Wydział Ekonomii i Zarządzania

#### Pracownicy niebędący nauczycielami

Mgr Danuta Albowicz	- Wydział Pedagogiki i Psychologii
Dr Czesław Byliński	- DSKiST
Mgr Małgorzata Ludera	- Dział Dydaktyki i Spraw Studenckich
<b>Przedstawiciel doktorantów</b>	
Mgr Joanna Juszczyk	- Wydział Ekonomii i Zarządzania
<b>Przedstawiciele studentów</b>	
Bartosz Bórzyński	- Wydział Pedagogiki i Psychologii
Beata Chodyna	- Wydział Ekonomii i Zarządzania
Mateusz Olchanowski	- Wydział Prawa
Paweł Osmólski	- Wydział Matematyki i Informatyki
Michał Rudy	- Wydział Prawa
wakat	
wakat	
<b>Z głosem doradczym</b>	
Mgr Tomasz Zalewski	- kanclerz
Mgr Katarzyna Łyszczarz	- kvestor
Mgr Halina Brzezińska-Stec	- Biblioteka Uniwersytecka
Dr hab. Andrzej Kisielewski	- NSZZ „Solidarność”
Dr hab. Maciej Karczewski	- ZNP
Mgr Agnieszka Gryka	- ZZBiPB „Bibliotekarze Polscy” – Związek Zawodowy Uniwersytetu w Białymstoku
<b>Zaproszeni</b>	
Mgr Agnieszka Bujakowska	- Dział Rektorski
Mgr Katarzyna Dziedzic	- rzecznik prasowy
Dr Anna Harbig	- SPNJO
Mgr Elżbieta Kozłowska-Świątkowska	- Wydawnictwo Uniwersytetu w Białymstoku
Mgr Elżbieta Nawrocka-Łazuk	- radca prawny
Mgr Michał Prutis	- radca prawny
Mgr Małgorzata Sadiłowska-Suprun	- Sekcja Informacji i Promocji
Mgr Adam Wyszczeliski	- SWFiS

## 2.2. Komisje UwB i pełnomocnicy Rektora

W roku 2014/2015 w Uniwersytecie w Białymstoku działały:

### komisje senackie

#### **Senacka Komisja ds. Nauki**

Przewodnicząca prof. dr hab. Beata Godlewska-Żyłkiewicz

#### **Senacka Komisja ds. Kształcenia**

Przewodniczący dr hab. Jerzy Halicki, prof. UwB

#### **Senacka Komisja Finansowo-Budżetowa**

Przewodniczący dr hab. Robert Ciborowski, prof. UwB

#### **Senacka Komisja ds. Kadry Naukowej i Zatrudnienia**

Przewodniczący dr hab. Mirosław Sobecki, prof. UwB

#### **Senacka Komisja Prawno-Statutowa**

Przewodniczący prof. dr hab. Dariusz Kijowski

#### **Senacka Komisja Oceniająca Nauczycieli Zatrudnionych poza Wydziałami**

Przewodniczący dr hab. Jarosław Wołkonowski, prof. UwB

### komisje oceniające i dyscyplinarne

#### **Komisja ds. Ocen Nauczycieli Akademickich z Tytułem Naukowym Profesora oraz Dziekanów**

Przewodniczący prof. dr hab. Jerzy Nikitorowicz

**Uczelniana Komisja Odwoławcza ds. Ocen Nauczycieli Akademickich**

Przewodniczący prof. dr hab. Leonard Etel

**Komisja Dyscyplinarna do spraw Nauczycieli Akademickich**

Przewodnicząca dr hab. Urszula Gołaszewska-Kaczan, prof. UwB

**Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów**

Przewodniczący dr Dariusz Kuźelewski

**Odwoławcza Komisja Dyscyplinarna dla Studentów i Doktorantów**

Przewodniczący dr hab. Adam Doliwa

**inne komisje**

**Uczelniana Komisja Wyborcza**

Przewodniczący dr Andrzej Jackiewicz

**Uczelniana Komisja Rekrutacyjna**

Przewodniczący dr hab. Jerzy Halicki, prof. UwB

**komisje rektorskie**

**Rektorska Komisja ds. nauczania Polaków na Wschodzie**

Przewodniczący prof. dr hab. Jerzy Nikitorowicz

**Rektorska Komisja ds. oceny parametrycznej, instytucjonalnej i programowej**

Przewodnicząca dr hab. Elżbieta Awramiuk, prof. UwB

**Rektorska Komisja ds. promocji**

Przewodnicząca mgr Katarzyna Dziedzic

**Rektorska Komisja ds. organizacji systemu bibliotecznego**

Przewodniczący dr hab. Jerzy Halicki, prof. UwB

**Rektorska Komisja ds. opracowania programu dostosowującego działania podstawowych jednostek organizacyjnych do zmniejszającej się liczby studentów**

Przewodniczący dr hab. Robert Ciborowski, prof. UwB

**Rektorska Komisja ds. opracowania zasad rozliczania kosztów działalności jednostek podstawowych Uniwersytetu w Białymstoku**

Przewodniczący dr hab. Robert Ciborowski, prof. UwB

**Zespół ds. monitorowania i wdrażania strategii Uniwersytetu w Białymstoku**

Przewodniczący dr hab. Robert Ciborowski, prof. UwB

**pełnomocnicy Rektora**

**ds. Centrum Edukacji Ustawicznej**

– prof. dr hab. Elwira Kryńska

**ds. osób niepełnosprawnych**

– dr Dorota Otapowicz

**ds. czasopism naukowych**

– dr Rafał Dowgier

**ds. współpracy z uniwersytetami Europy Wschodniej**

– dr Jarosław Matwiejuk

**ds. współpracy z gospodarką, sieci naukowych i międzynarodowych**

– prof. dr hab. Henryk Wnorowski

**ds. oceny parametrycznej, instytucjonalnej i programowej**

– dr hab. Elżbieta Awramiuk, prof. UwB

**ds. pozauniwersyteckich form kształcenia**

– dr Joanna Borowik

**ds. nauczania na odległość**

– dr Anna Rybak

**ds. studiów doktoranckich**

– prof. dr hab. Joanna Salachna

**ds. jakości kształcenia**

– dr hab. Anna Chmielak, prof. UwB

### **2.3. Uchwały Senatu**

W roku akademickim 2014/2015 Senat Uniwersytetu w Białymstoku podjął **165** uchwał w sprawach:

#### **1. personalnych:**

- uzupełnienia składu komisji senackich, komisji dyscyplinarnych, Uczelnianej Komisji Wyborczej, zgłoszenia kandydatów do Polskiej Komisji Akredytacyjnej (6),

- wniosków o nadanie odznaczeń państwowych, wniosków o nadanie Medalu Komisji Edukacji Narodowej, przyznania „Medalu Uniwersytetu w Białymstoku”, przyznania nagrody Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego (4),
  - zatrudnienia na stanowisko profesora zwyczajnego i profesora nadzwyczajnego (38).
- 2. gospodarczych:** planu rzeczowo-finansowego, jego nowelizacji, zatwierdzenia sprawozdania finansowego, zatwierdzenia sprawozdania z wykonania planu rzeczowo-finansowego, wyboru podmiotu do zbadania sprawozdania finansowego oraz w innych sprawach związanych z gospodarką finansową Uniwersytetu (23).
- 3. dydaktycznych, studenckich i doktoranckich:**
- wytycznych dla rad podstawowych jednostek organizacyjnych Uniwersytetu określających zasady tworzenia programów kształcenia dla określonych kierunków, profili i poziomów kształcenia studiów wyższych (2),
  - wytycznych dla rad podstawowych jednostek organizacyjnych Uniwersytetu określających zasady tworzenia planów i programów studiów doktoranckich (1),
  - wytycznych dla rad podstawowych jednostek organizacyjnych Uniwersytetu określających zasady tworzenia planów i programów studiów podyplomowych oraz kursów dokształcających (1),
  - wzorów umów o warunkach odpłatności za usługi edukacyjne świadczone na rzecz studentów (1),
  - rodzajów zajęć dydaktycznych i liczebności grup studenckich (1),
  - Regulaminu studiów Uniwersytetu w Białymstoku (2),
  - zmian Regulaminu studiów doktoranckich Uniwersytetu w Białymstoku (1),
  - zasad pobierania opłat za świadczone usługi edukacyjne oraz trybu i warunków zwalniania z tych opłat (2),
  - zwiększenia w planach studiów stacjonarnych ogólnej liczby godzin zajęć dydaktycznych ponad ustaloną w dotychczas obowiązujących planach studiów (1),
  - Uczelnianego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia w Uniwersytecie w Białymstoku (1),
  - polityki zapewniania jakości kształcenia w Uniwersytecie w Białymstoku (1),
  - organizacji potwierdzenia efektów uczenia się w Uniwersytecie w Białymstoku (1),
  - zasad i trybu rekrutacji na studia trzeciego stopnia – studia doktoranckie w roku akademickim 2015/2016 (1),
  - zmian warunków i trybu rekrutacji prowadzonej w drodze elektronicznej na jednolite studia magisterskie, studia pierwszego stopnia i studia drugiego stopnia w roku akademickim 2015/2016 (1),
  - warunków i trybu rekrutacji prowadzonej w drodze elektronicznej na jednolite studia magisterskie, studia pierwszego stopnia i studia drugiego stopnia w roku akademickim 2016/2017 (1),
  - liczby miejsc na poszczególnych kierunkach studiów stacjonarnych w roku akademickim 2015/2016, w tym liczby miejsc dla osób, dla których będzie to kolejny kierunek studiów (2),
  - zmian zasad przyjmowania na studia w latach 2012-2015 laureatów oraz finalistów olimpiad stopnia centralnego, laureatów konkursów międzynarodowych oraz ogólnopolskich, w tym organizowanych przez uczelnię (1),
  - zasad przyjmowania na studia w latach 2016-2019 laureatów oraz finalistów olimpiad stopnia centralnego, laureatów konkursów międzynarodowych oraz ogólnopolskich, w tym organizowanych przez uczelnię (1),
  - warunków i trybu kierowania za granicę pracowników, doktorantów, studentów Uniwersytetu w Białymstoku i wykonawców projektów niebędących pracownikami Uniwersytetu w Białymstoku w celach naukowych, dydaktycznych i szkoleniowych (1),
  - tworzenia i likwidacji kierunków studiów i specjalności, określenia efektów kształcenia dla kierunku, poziomu i profilu kształcenia oraz tworzenia, likwidacji i zmiany nazwy studiów podyplomowych (28).

#### 4. nauki i badań naukowych:

- wzoru arkusza oceny okresowej nauczyciela akademickiego (2),
- zasad wyróżniania rozpraw doktorskich (1),
- zmian wzorów dyplomu doktorskiego i dyplomów habilitacyjnych wydawanych przez Uniwersytet w Białymstoku (1),
- utworzenia spółki celowej (1),
- Regulaminu zarządzania prawami własności intelektualnej oraz zasad komercjalizacji wyników pracy intelektualnej w Uniwersytecie w Białymstoku (1),
- Regulaminu korzystania z infrastruktury badawczej Uniwersytetu w Białymstoku (1),
- Regulaminu korzystania z aparatury naukowo-badawczej zakupionej ze środków projektu „W kierunku aplikacyjności – wyposażenie Centrum Syntezy i Analizy BioNanoTechno Uniwersytetu w Białymstoku” w ramach Programu Operacyjnego Rozwój Polski Wschodniej 2007-2013, Działanie I.3 Wspieranie Innowacji (1),
- Regulaminu korzystania z infrastruktury badawczej Uniwersyteckiego Centrum Obliczeniowego (1).

#### 5. innych istotnych dla Uniwersytetu:

- zatwierdzenia sprawozdania Rektora (1),
- zmian w Statucie Uniwersytetu w Białymstoku (1),
- Strategii rozwoju Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2014-2024 (1),
- kierunków działań władz uczelni w sytuacji znacznego spadku liczby studentów podejmujących studia na Uniwersytecie w Białymstoku (1),
- poparcia inicjatywy Rady Wydziału Biologiczno-Chemicznego uhonorowania pamięci prof. dr hab. Aliny Myrchy – poprzez nadanie Sali audytorijnej Instytutu Biologii Jej imienia (1),
- zmian w strukturze organizacyjnej jednostek Uniwersytetu (17),
- umów o współpracy z podmiotami zagranicznymi (11),
- przystąpienia Uniwersytetu w Białymstoku do konkursu na zorganizowanie Letniej Szkoły Języka i Kultury Polskiej dla cudzoziemców (1).

#### Zarządzenia Rektora

W roku akademickim 2014/2015 Rektor Uniwersytetu w Białymstoku wydał 52 zarządzenia ustalające, zmieniające lub uchylające dla Uniwersytecie w Białymstoku zasady w zakresie:

- regulaminu przyznawania i wypłacania świadczeń pomocy materialnej: studentom Uniwersytetu w Białymstoku (2), doktorantom Uniwersytetu w Białymstoku (2),
- opłat za studia (4), zasad i trybu postępowania w celu wyegzekwowania należnych opłat za świadczone usługi edukacyjne (1),
- organizacji roku akademickiego 2015/2016 (2),
- szczegółowego harmonogramu przeprowadzenia rekrutacji na rok akademicki 2015/2016 w systemie Internetowej Rejestracji Kandydatów (3),
- sposobu wylaniania grupy 5% najlepszych absolwentów: studiów pierwszego i drugiego stopnia oraz jednolitych studiów magisterskich Uniwersytetu w Białymstoku (1), studiów doktoranckich Uniwersytetu w Białymstoku (1) dla potrzeb umarzania 20% kredytu studenckiego oraz pożyczki studenckiej,
- systemu Informacji o Nauce i Szkolnictwie Wyższym POL-on (1), powołania Uczelnianego Koordynatora Systemu Informacji o Szkolnictwie Wyższym POL-on (1),
- zasad sporządzania dyplomów ukończenia studiów oraz suplementów do dyplomów (1),
- sposobu podpisywania przez upoważnionych Prorektorów Uniwersytetu w Białymstoku świadectw ukończenia studiów podyplomowych i świadectw ukończenia studiów doktoranckich (1),
- udzielania zamówień publicznych (1),