



Uchwała nr 2415
Senatu Uniwersytetu w Białymstoku
z dnia 25 kwietnia 2019 r.

w sprawie ustalenia programu studiów podyplomowych:
Studia Podyplomowe Zarządzanie Projektami Unii Europejskiej,
obowiązującego od roku akademickiego 2019/2020

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. *Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce* (Dz. U. z 2018 r., poz. 1668 z późn. zm.) Senat Uniwersytetu w Białymstoku uchwała, co następuje:

§ 1

1. Senat Uniwersytetu w Białymstoku ustala, obowiązujący od roku akademickiego 2019/2020, program studiów podyplomowych: *Studia Podyplomowe Zarządzanie Projektami Unii Europejskiej*.
2. Program studiów stanowi Załącznik do niniejszej Uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący
Senatu Uniwersytetu w Białymstoku

Prof. dr hab. Robert W. Ciborowski

EFEKTY UCZENIA SIĘ
Studiów Podyplomowych
Zarządzanie Projektami Unii Europejskiej

1. Kwalifikacje nadawane po ukończeniu studiów podyplomowych na poziomie 7
2. Umieszczenie studiów w dziedzinie kształcenia (*z uwzględnieniem dziedziny/dziedzin nauki*): nauki społeczne
3. Ogólne cele kształcenia:

Głównym celem jest przygotowanie kadry eksperckiej w dziedzinie zarządzania projektami Unii Europejskiej w różnych typach firm, instytucjach, stowarzyszeniach, fundacjach tworzących i wspierających funkcjonowanie innowacyjnej gospodarki oraz realizujących projekty unijne i ubiegających się o dotacje. Celem również jest zacieśnienie współpracy z podmiotami gospodarczymi i otoczeniem instytucjonalnym w województwie podlaskim i ogólnokrajowym. Absolwenci studiów zdobędą wiedzę, rozwiną kompetencje społeczne i umiejętności w zakresie zarządzania projektami unijnymi.

W tym celu przekazywana jest wiedza dotycząca: podstaw funkcjonowania Unii Europejskiej, funduszy strukturalnych i alternatywnych źródeł finansowania projektów europejskich; metodyki przygotowania i zarządzania projektem oraz jego budżetowania; realizacji studium wykonalności projektu i biznes planu; przygotowania wniosków, gwarantujących przesyłanie środków finansowych z Unii Europejskiej w ramach różnych programów operacyjnych, ich wdrażania i zamykania; rozliczania projektu oraz budowania i zarządzania zespołem projektowym; zarządzania ryzykiem, jakością i komunikacją w projekcie; prowadzenia sprawozdawczości i monitoringu; stosowania procedur zamówień publicznych i przetargów; promocji i ewaluacji projektu, znajomości informatycznych narzędzi w zarządzaniu projektem.

4. Wskazanie, czy w procesie definiowania efektów kształcenia uwzględniono zapotrzebowanie otoczenia społeczno-gospodarczego:

Uwzględniono potrzeby potencjalnych beneficjentów projektów. Szczególne zapotrzebowanie dotyczy posiadania umiejętności praktycznych z zakresu tworzenia, realizacji i zamykania projektu, w tym jego kontroli i ewaluacji.

5. Wymagania wstępne (*oczekiwane kompetencje kandydata*): oprócz wymaganego wykształcenie wyższego innych warunków nie określono

Symbol* opisu charakterystyk II stopnia PRK	OPIS CHARAKTERYSTYK II STOPNIA PRK	Symbol** efektu uczenia się	OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Po ukończeniu studiów podyplomowych absolwent:
WIEDZA, absolwent zna i rozumie:			
P7S_WG	<p>w pogłębionym stopniu – wybrane fakty, obiekty i zjawiska oraz dotyczące ich metody i teorie wyjaśniające złożone zależności między nimi, stanowiące:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zaawansowaną wiedzę ogólną z zakresu dyscyplin naukowych lub artystycznych tworzących podstawy teoretyczne, - uporządkowaną i podbudowaną teoretycznie wiedzę obejmującą kluczowe zagadnienia, - wybrane zagadnienia z zakresu zaawansowanej wiedzy szczegółowej właściwe dla programu kształcenia; - główne trendy rozwojowe dyscyplin naukowych lub artystycznych istotnych dla programu kształcenia; 	SP7_WG01	Ma wiedzę o funkcjonowaniu i głównych instytucjach Unii Europejskiej
		SP7_WG02	Zna politykę spójności UE, w tym fundusze Unii Europejskiej
		SP7_WG03	Ma wiedzę o alternatywnych źródłach finansowania projektów europejskich
		SP7_WG04	Ma wiedzę o zamówieniach publicznych i przetargach
		SP7_WG05	Ma wiedzę o pomocy publicznej w projektach Unii Europejskiej
		SP7_WG06	Zna metodykę przygotowywania projektów
		SP7_WG07	Zna podstawy budżetowania projektów
		SP7_WG08	Posiada wiedzę budowania i zarządzania zespołem projektowym
		SP7_WG09	Ma wiedzę w zakresie opracowywania studium wykonalności i biznes planu
		SP7_WG10	Ma wiedzę z zakresu analizy finansowej i ekonomicznej w projekcie
		SP7_WG11	Ma wiedzę o metodyce zarządzania projektami
		SP7_WG12	Ma wiedzę o zarządzaniu jakością i zamykaniu projektu
		SP7_WG13	Zna systemy rodzaje ryzyka w projekcie
		SP7_WG14	Ma wiedzę w zakresie Programów Europejskiej Współpracy Terytorialnej
		SP7_WG15	Ma wiedzę w zakresie przygotowywania wniosków, wdrażania i rozliczania projektów w ramach perspektywy finansowej 2014-2020
		SP7_WG16	Ma wiedzę w zakresie przygotowywania wniosków, wdrażania i zamykania projektu – Regionalny Program Operacyjny Województwa Podlaskiego 2014-2020
		SP7_WG17	Ma wiedzę w zakresie finansowania rozwoju obszarów

			wiejskich i wniosków projektowych perspektywy 2014-2020
P7S_WK	<ul style="list-style-type: none"> - fundamentalne dylematy współczesnej cywilizacji; - ekonomiczne, prawne i inne uwarunkowania różnych rodzajów działań związanych z nadaną kwalifikacją, w tym zasady ochrony własności przemysłowej i prawa autorskiego; 	SP7_WK01	Ma wiedzę o wybranych problemach Polski i regionu na tle Unii Europejskiej
		SP7_WK02	Dysponuje wiedzą w zakresie sprawozdawczości w krajowych i regionalnych programach operacyjnych w zakresie monitoringu programu
		SP7_WK03	Dysponuje wiedzą na temat rozliczania projektów unijnych
		SP7_WK04	Ma wiedzę w zakresie działań kontrolnych i audytowych przeprowadzanych przez uprawnione do tego organy
		SP7_WK05	Zna zasady dotyczące promocji i ewaluacji projektów
		SP7_WK06	Ma wiedzę dotyczącą wykorzystania informatycznych narzędzi w zarządzaniu projektami
UMIEJĘTNOŚCI, absolwent potrafi:			
P7S_UW	<p style="text-align: center;">Wykorzystywać posiadaną wiedzę – formułować i rozwiązywać złożone i nietypowe problemy i innowacyjnie wykonywać zadania w nieprzewidywalnych warunkach przez:</p> <ul style="list-style-type: none"> - właściwy dobór źródeł oraz informacji z nich pochodzących, dokonywanie oceny, krytycznej analizy, syntezy oraz twórczej interpretacji i prezentacji tych informacji, - dobór oraz stosowanie właściwych metod i narzędzi, w tym zaawansowanych technik informacyjno-komunikacyjnych (ICT); 	SP7_UW01	Posiada umiejętność powiązania funkcjonowania wybranych polityk wspólnotowych z instytucjami UE
		SP7_UW02	Posiada umiejętność analizy i oceny politykę spójności z wykorzystaniem funduszy unijnych
		SP7_UW03	Posiada umiejętność korzystania z alternatywnych źródeł finansowania projektów europejskiej
		SP7_UW04	Skutecznie realizuje zamówienia publiczne i przetargi
		SP7_UW05	Skutecznie wykorzystuje wiedzę o pomocy publicznej w projektach UE
		SP7_UW06	Posiada umiejętność przygotowania projektów
		SP7_UW07	Posiada umiejętność tworzenia budżetu projektów
		SP7_UW08	Posiada umiejętność oceny wykonalności projektu i przygotowania biznes planu
		SP7_UW09	Posiada umiejętności przeprowadzenia analizy finansowej i ekonomicznej w projekcie
		SP7_UW10	Posiada umiejętność zarządzania projektami
		SP7_UW11	Posiada umiejętność prawidłowego zarządzania jakością i zamykania projektu
		SP7_UW12	Potrafi zaproponować skuteczne rozwiązania kontrolne

			zapewniające prawidłowy przebieg procesu sprawozdawczości
		SP7_UW13	Posiada umiejętność rozliczania projektów unijnych
		SP7_UW14	Posiada umiejętność projektowania systemów zarządzania i kontroli w organizacji z uwzględnieniem wymagań obowiązujących w tym zakresie
		SP7_UW15	Posiada umiejętność opracowywania promocji i ewaluacji realizowanego projektu
		SP7_UW16	Posiada umiejętność przygotowania wniosków, wdrażania i rozliczania różnego rodzaju projektów perspektywy finansowej 2014-2020
		SP7_UW17	Posiada umiejętność interpretacji Programów EWT w stosowanych projektach
P7S_UK	Komunikować się na tematy specjalistyczne ze zróżnicowanymi kręgami odbiorców;	SP7_UK01	Posiada umiejętność prezentacji wybranych problemów Polski i regionu na tle UE
P7S_UO	Kierować pracą zespołu;	SP7_UO01	Posiada umiejętność budowania i skutecznego motywowania zespołu projektowego
		SP7_UO02	Posiada umiejętność zarządzania ryzykiem i planowania komunikacji w projekcie
P7S_UU	Samodzielnie planować i realizować własne uczenie się przez całe życie i ukierunkowywać innych w tym zakresie;	SP7_UU01	Potrafi wykorzystać zdobytą wiedzę z zakresu informatycznych narzędzi w zarządzaniu projektami do wspomaganie zadań pojawiających się w pracy zawodowej
KOMPETENCJE SPOŁECZNE, absolwent jest gotów do:			
P7S_KK	Krytycznej oceny odbieranych treści Uznawania znaczenia wiedzy w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych;	SP7_KK01	Ma świadomość ważności zasad współpracy między państwami członkowskimi UE
		SP7_KK02	Wykazuje gotowość do wskazywania źródeł dofinansowania i skutecznego aplikowania o środki pomocowe
		SP7_KK03	Posiada świadomość wpływu na rozwój regionu poprzez efektywną realizację projektów
P7S_KO	Wypełniania zobowiązań społecznych, inspirowania i organizowania działalności na rzecz środowiska społecznego; Inicjowania działania na rzecz interesu publicznego myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy;	SP7_KO01	Ma świadomość konieczności skutecznej aktywizacji rozwoju regionalnego i lokalnego
		SP7_KO02	Posiada świadomość konieczności wzmocnienia konkurencyjności podmiotów lokalnych
		SP7_KO03	Wykazuje kompetencje uczestniczenia w budowaniu projektów o charakterze rozwojowym i przewiduje

			skutki ich realizacji
		SP7_KO04	Efektywnie komunikuje się z zespołem projektowym, instytucjami monitorującymi realizację projektu i umiejętnie podejmuje właściwe decyzje w rozwiązywaniu napotkanych problemów
		SP7_KO05	Ma świadomość efektywności współpracy w grupie
P7S_KR	Odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym: - rozwijania dorobku zawodu, - podtrzymywania etosu zawodu, Przestrzegania i rozwijania zasad etyki zawodowej oraz działania na rzecz przestrzegania tych zasad;	SP7_KR01	Efektywnie ustala priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub innych zadania
		SP7_KR02	Ma świadomość poziomu swojej wiedzy i umiejętności, odczuwa potrzebę ciągłego doskonalenia zawodowego i rozwoju osobistego

Objaśnienia oznaczeń:

* **P7S_WG** – przykładowy symbol opisu charakterystyk II stopnia PRK

<i>S</i> - obszar kształcenia w zakresie nauk społecznych
<i>H</i> - obszar kształcenia w zakresie nauk humanistycznych
<i>P</i> - obszar kształcenia w zakresie nauk przyrodniczych
<i>X</i> - obszar kształcenia w zakresie nauk ścisłych
<i>T</i> - obszar kształcenia w zakresie nauk technicznych
P6 lub P7 – poziom PRK
S – charakterystyka typowa dla kwalifikacji uzyskiwanych w ramach szkolnictwa wyższego
W – wiedza (kategoria opisowa)
G – <i>głębia i zakres</i>
K - <i>kontekst</i>
U – umiejętności (kategoria opisowa)
W – <i>wykorzystanie wiedzy</i>
K – <i>komunikowanie się</i>
O – <i>organizacja pracy</i>
U – <i>uczenie się</i>
K – kompetencje społeczne (kategoria opisowa)
K – <i>krytyczna ocena</i>
O - <i>odpowiedzialność</i>
R – <i>rola zawodowa</i>

** **SP7_WG01** – przykładowy symbol efektu uczenia się

SP7 efekty uczenia się dla studiów podyplomowych na poziomie 6 lub 7 PRK
W – wiedza (kategoria opisowa)
G – <i>głębia i zakres</i>
K - <i>kontekst</i>
U – umiejętności (kategoria opisowa)
W – <i>wykorzystanie wiedzy</i>
K – <i>komunikowanie się</i>
O – <i>organizacja pracy</i>
U – <i>uczenie się</i>
K – kompetencje społeczne (kategoria opisowa)
K – <i>krytyczna ocena</i>
O - <i>odpowiedzialność</i>
R – <i>rola zawodowa</i>
01, 02, 03 i kolejne – numer efektu uczenia się

PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

I. INFORMACJE OGÓLNE

1. Nazwa studiów podyplomowych: Studia Podyplomowe Zarządzanie Projektami Unii Europejskiej
2. Czas trwania studiów podyplomowych: 1 rok akademicki (dwa semestry)
3. Założenia ogólne:

Głównym celem studiów podyplomowych jest przekazanie praktycznych umiejętności opracowania projektu, skutecznego stosowania narzędzi i metod zarządzania projektami oraz wypełniania wniosków gwarantujących pozyskanie środków finansowych z Unii Europejskiej. W szczególności program kierowany jest do:

- przedsiębiorców,
- pracowników administracji samorządowej, organizacji pozarządowych,
- nauczycieli
- absolwentów szkół wyższych
- i innych osób zamierzających uzyskać kwalifikacje niezbędne do pozyskiwania środków finansowych z UE

Absolwenci studiów zdobędą wiedzę oraz rozwiną umiejętności inicjowania, planowania i kontroli projektów. Poznają najnowsze metody i sprawdzone narzędzia w zakresie zarządzania projektami, a także nabędą umiejętność sprawnego podejmowania właściwych decyzji oraz szacowania ryzyka. Studia umożliwią uczestnikom nawiązanie kontaktów z osobami bezpośrednio zaangażowanymi w realizację projektów finansowanych z funduszy strukturalnych. Absolwent studiów podyplomowych będzie wartościowym specjalistą w dziedzinie zarządzania projektami Unii Europejskiej, a uzyskanymi kwalifikacjami będzie potrafił skutecznie wspierać przedsiębiorstwa oraz instytucje.

4. Ogólna liczba punktów ECTS konieczna do uzyskania kwalifikacji podyplomowych: 35 punktów
5. Ogólna liczba godzin zajęć dydaktycznych: 200 godzin
6. Program uchwalony na posiedzeniu Rady Wydziału w dniu 4.03.2019 r., obowiązuje od roku akademickiego 2019/2020.

II. WYKAZ PRZEDMIOTÓW

Przedmiot	Punkty ECTS	Odniesienie do efektów uczenia się	Sposób weryfikacji zakładanych efektów uczenia się
Podstawy wiedzy o Unii Europejskiej, instytucje UE	2	SP7_WG01, SP7_UW1, SP7_KK01	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach
Polityka spójności i fundusze UE	2	SP7_WG02, SP7_UW2,	Zaliczenie przedmiotu, aktywność

		SP7_KO01	na zajęciach
Alternatywne instrumenty finansowania projektów europejskich	1	SP7_WG03, SP7_UW03, SP7_KK02	Zaliczenie przedmiotu – odpowiedź ustna, aktywność na zajęciach
Zamówienia publiczne i przetargi	2	SP7_WG04, SP7_UW04, SP7_KK03	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach
Pomoc publiczna w projektach UE	1	SP7_WG05, SP7_UW05, SP7_KK03	Zaliczenie na ocenę na podstawie aktywności w trakcie zajęć
Metodyka przygotowania projektów	2	SP7_WG06, SP7_UW06, SP7_KO05	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach, praca indywidualna i zespołowa
Podstawy budżetowania projektów	1	SP7_WG07, SP7_UW07, SP7_KK03	Zaliczenie przedmiotu na podstawie przygotowanego projektu, ćwiczenia indywidualne, praca w grupach, aktywność na zajęciach
Budowanie i zarządzanie zespołem projektowym	1	SP7_WG08, SP7_UO01, SP7_KR01	Zaliczenie przedmiotu na podstawie rozwiązanych studiów przypadków, praca indywidualna, praca w grupach
Studium wykonalności projektu i biznes plan	2	SP7_WG09, SP7_UW08, SP7_KO03, SP7_KK03	Zaliczenie przedmiotu na podstawie: wykonanych projektów i ćwiczeń praktycznych, pracy rocznej i aktywności na zajęciach
Analiza finansowa i ekonomiczna w projekcie; metoda CBA Komisji Europejskiej	2	SP7_WG10, SP7_UW09, SP7_KK02	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach
Metodyka zarządzania projektami	1	SP7_WG11, SP7_UW10, SP7_KO04, SP7_KO05,	Zaliczenie przedmiotu – test kontrolny, obserwacja
Zarządzanie jakością i zamykanie projektu	1	SP7_WG12, SP7_UW11, SP7_KO02, SP7_KK03	Zaliczenie przedmiotu
Zarządzanie ryzykiem w projekcie	1	SP7_WG13, SP7_UO02, SP7_KO03, SP7_KO04	Zaliczenie ćwiczeń, aktywność na zajęciach, praca w grupie
Monitoring i sprawozdawczość	1	SP7_WK02, SP7_UW12, SP7_KO01	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach, praca w grupach,
Zasady rozliczania projektów unijnych	2	SP7_WK03, SP7_UW13, SP7_KO02	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach
Kontrola i audyt projektów unijnych	1	SP7_WK04, SP7_UW14, SP_KO02	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach, praca w grupach
Ewaluacja i promocja projektu	1	SP7_WK05, SP7_UW15, SP7_KO01	Zaliczenie przedmiotu – test kontrolny, obserwacja
Informatyczne narzędzia w zarządzaniu projektem	1	SP7_WK06, SP7_UU01, SP7_KR02	Zaliczenie ćwiczeń, aktywność na zajęciach
Wniosek, wdrażanie, rozliczenia: Polska Wschodnia	2	SP_WG15, SP_UW16, SP_KO01, SP_KO02,	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach

		SP_KK03	
Wniosek, wdrażanie, rozliczenia: Program Regionalny Województwa Podlaskiego	4	SP7_WG16, SP7_UW16, SP7_KO01, SP7_KO02, SP7_KK03, SP7_KO05	Zaliczenie ćwiczeń, egzamin
Programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej	1	SP7_WG14, SP7_UW17, SP7_KO01	Zaliczenie przedmiotu
Finansowanie rozwoju obszarów wiejskich – wnioski, rozliczenia	1	SP7_WG17, SP7_UW16, SP_KO01	Zaliczenie na podstawie sporządzonego biznes planu, aktywność na zajęciach
Wykłady gościnne	2	SP7_WK01, SP7_UK01, SP7_KO01	Zaliczenie przedmiotu, aktywność na zajęciach

III. ZASADY, FORMY I WYMIAR ODBYWANIA PRAKTYK ZAWODOWYCH
wraz z przyporządkowaną im liczbą punktów ECTS (*jeżeli program studiów podyplomowych przewiduje realizację praktyk*)

Nie dotyczy.

IV. WARUNKI UKOŃCZENIA STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

uzyskanie pozytywnych ocen z zaliczeń i egzaminów

UNIwersytet w Białymstoku

PLAN STUDIÓW PODYPLOMOWYCH obowiązuje od roku akad. 2019/2020

Nazwa studiów podyplomowych: Studia Podyplomowe Zarządzanie Projektami Unii Europejskiej

Plan studiów uchwalony przez Radę Wydziału dnia 4 marca 2019 r.

L.P.	NAZWA PRZEDMIOTU	KOD przedmiotu USOS	punkty ECTS	Egz./Zal.	Liczba godzin zajęć						
					RAZEM	WYKŁADY	ĆWICZENIA	KONWERSATORIA	LABORATORIA	SEMINARIA	ZAJĘCIA TERENOWE
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	'Podstawy wiedzy o Unii Europejskiej, instytucje UE'	'0300-EPP-1PWUE'	2	'ZAL-OC	14	14					
2	'Polityka spójności i fundusze UE'	'0300-EPP-1PSUE'	2	'ZAL-OC	14	14					
3	'Alternatywne instrumenty finansowania projektów europejskich'	'0300-EPP-1AIFP'	1	'ZAL'	4	4					
4	'Zamówienia publiczne i przetargi'	'0300-EPP-1ZPP'	2	'ZAL-OC	10	10					
5	'Pomoc publiczna w projektach UE'	'0300-EPP-1PPPU'	1	'ZAL'	6	6					
6	'Metodyka przygotowania projektów'	'0300-EPP-1MPP'	2	'ZAL-OC	10	2	8				
7	'Podstawy budżetowania projektów'	'0300-EPP-1PBP'	1	'ZAL-OC	8	2	6				
8	'Budowanie i zarządzanie zespołem projektowym'	'0300-EPP-1BZZP'	1	'ZAL'	6	2	4				
9	'Studium wykonalności projektu i biznes plan'	'0300-EPP-1SWP'	2	'ZAL-OC	14	4	10				

L.P.	NAZWA PRZEDMIOTU	KOD przedmiotu USOS	punkty ECTS	Egz./Zal.	Liczba godzin zajęć						
					RAZEM	WYKŁADY	ĆWICZENIA	KONWERSATORIA	LABORATORIA	SEMINARIA	ZAJĘCIA TERENOWE
10	'Analiza finansowa i ekonomiczna w projekcie; metodologia CBA Komisji Europejskiej'	'0300-EPP-1AFE'	2	'ZAL-OC	10	2	8				
11	'Metodyka zarządzania projektami'	'0300-EPP-1MZP'	1	'ZAL-CE	6	2	4				
12	'Zarządzanie jakością i zamykanie projektu'	'0300-EPP-1ZJZP'	1	'ZAL'	6	2	4				
13	'Zarządzanie ryzykiem w projekcie'	'0300-EPP-1ZRP'	1	'ZAL'	4		4				
14	'Monitoring i sprawozdawczość'	'0300-EPP-1MOSP'	1	'ZAL-OC	6	2	4				
15	'Zasady rozliczania projektów unijnych'	'0300-EPP-1ZRPU'	2	'ZAL-OC	10	2	8				
16	'Kontrola i audyt projektów unijnych'	'0300-EPP-1KAPU'	1	'ZAL-OC	8	4	4				
17	'Ewaluacja i promocja projektu'	'0300-EPP-1EPP'	1	'ZAL'	6	2	4				
18	'Informatyczne narzędzia w zarządzaniu projektem'	'0300-EPP-1INZP'	1	'ZAL'	6		6				
19	'Wniosek, wdrażanie, rozliczenia: Polska Wschodnia'	'0300-EPP-1PW'	2	'ZAL-OC	10	2	8				
19	'Wniosek, wdrażanie, rozliczenia: Program Regionalny Województwa Podlaskiego'	'0300-EPP-1PRWP'	4	'EGZ'	16	4	12				
20	'Programy Europejskiej Współpracy Terytorialnej'	'0300-EPP-1FK'	1	'ZAL-OC	8	4	4				
21	'Finansowanie rozwoju obszarów wiejskich - wnioski, rozliczenia'	'0300-EPP-1FROW'	1	'ZAL-OC	8	2	6				
22	'Wykłady gościnne'	'0300-EPP-1WYGO'	2	'ZAL'	10	10					
OGÓŁEM			35		200	96	104				